

RELATÓRIO DO
PLANO DE

100

DIAS - SMF

2025



PREFEITURA DE
niterói

TEMPO DE AVANÇAR

FAZENDA

FICHA TÉCNICA

PREFEITO MUNICIPAL DE NITERÓI

Rodrigo Neves

VICE-PREFEITA

Isabel Swan

SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FAZENDA

César Augusto Barbiero

SUBSECRETÁRIO DE FINANÇAS

Salomão Neto

SUBSECRETÁRIO DE GESTÃO E MODERNIZAÇÃO FAZENDÁRIA

Haroldo Almeida Filho

SUBSECRETÁRIO DE RECEITA MUNICIPAL

Vinícius Fundo

SUBSECRETÁRIO DE CONTABILIDADE

Thiago Azevedo

DIRETORA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Dandara Xavier

COORDENAÇÃO

DIRETORA EM EXERCÍCIO DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Ingrid Silva Lucas

DIRETORA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Fernanda Fraga

ELABORAÇÃO

ASSESORA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Jayanne Soares

ASSESSORA DE COMUNICAÇÃO

Rayssa Salles

ESTAGIÁRIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Rebeca Delgado Shpielman

DIAGRAMAÇÃO

DIRETORA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Fernanda Fraga

SUMARIO

- 1 APRESENTAÇÃO** ————— **PÁG.4**
- 2 CONSTRUÇÃO DO PLANO INSTITUCIONAL PARTICIPATIVO 2025-2028 DA SMF** ——— **PÁG.8**
- 3 ENTREGAS DO PLANO DE 100 DIAS** ————— **PÁG.16**
- 4 DESAFIOS 2025-2028** ————— **PÁG.32**

1

APRESENTAÇÃO



APRESENTAÇÃO

A gestão Rodrigo Neves (2025-2028) trouxe às Secretarias o desafio de implementar iniciativas estruturantes para a cidade de Niterói. Diante desse cenário, a Secretaria Municipal de Fazenda, fiel à sua missão de assegurar uma gestão tributária, financeira e contábil eficiente, capaz de sustentar as políticas públicas do município, deu início, ainda nos primeiros 100 dias, a um planejamento e a entregas concretas voltadas à sustentabilidade municipal. Esse compromisso ganha ainda mais relevância diante das transformações trazidas pela Reforma Tributária, que exigem da Secretaria uma atuação cada vez mais estratégica para manter a eficiência na arrecadação e garantir o equilíbrio fiscal da cidade.

A partir desse prisma, a definição de metas claras e métricas bem estruturadas se mostrou fundamental para orientar as ações da Fazenda. Nesse caminho, o planejamento estratégico já consolidado pelo município, por meio do plano Niterói Que Queremos (2013-2033) - NQQ, segue sendo uma referência. Este instrumento fortalece um modelo de Gestão Orientada para Resultados, comprometido com a eficiência administrativa e a responsabilidade na aplicação dos recursos públicos.

Inserida na Área de Resultado “Niterói Eficiente e Comprometida” do NQQ, a Secretaria de Fazenda tem contribuído diretamente para a qualificação dos serviços prestados à população. Seus esforços se concentram na modernização da gestão financeira, no aperfeiçoamento da administração tributária e na valorização do corpo técnico, com o objetivo de garantir um serviço público de qualidade, sustentável e transparente.

Com os olhos voltados para os próximos anos, a gestão iniciou um processo de construção do seu Planejamento Estratégico a partir da análise de cenários, considerando fatores sociais, políticos, tecnológicos, ambientais e econômicos que podem impactar a atuação da Fazenda. Entre os desafios previstos, a substituição do ISS pelo IBS demanda um planejamento robusto para evitar perdas de arrecadação. Além disso, temas como a queda progressiva das receitas provenientes dos royalties do petróleo reforçam a necessidade de diversificar a base arrecadatória do município.

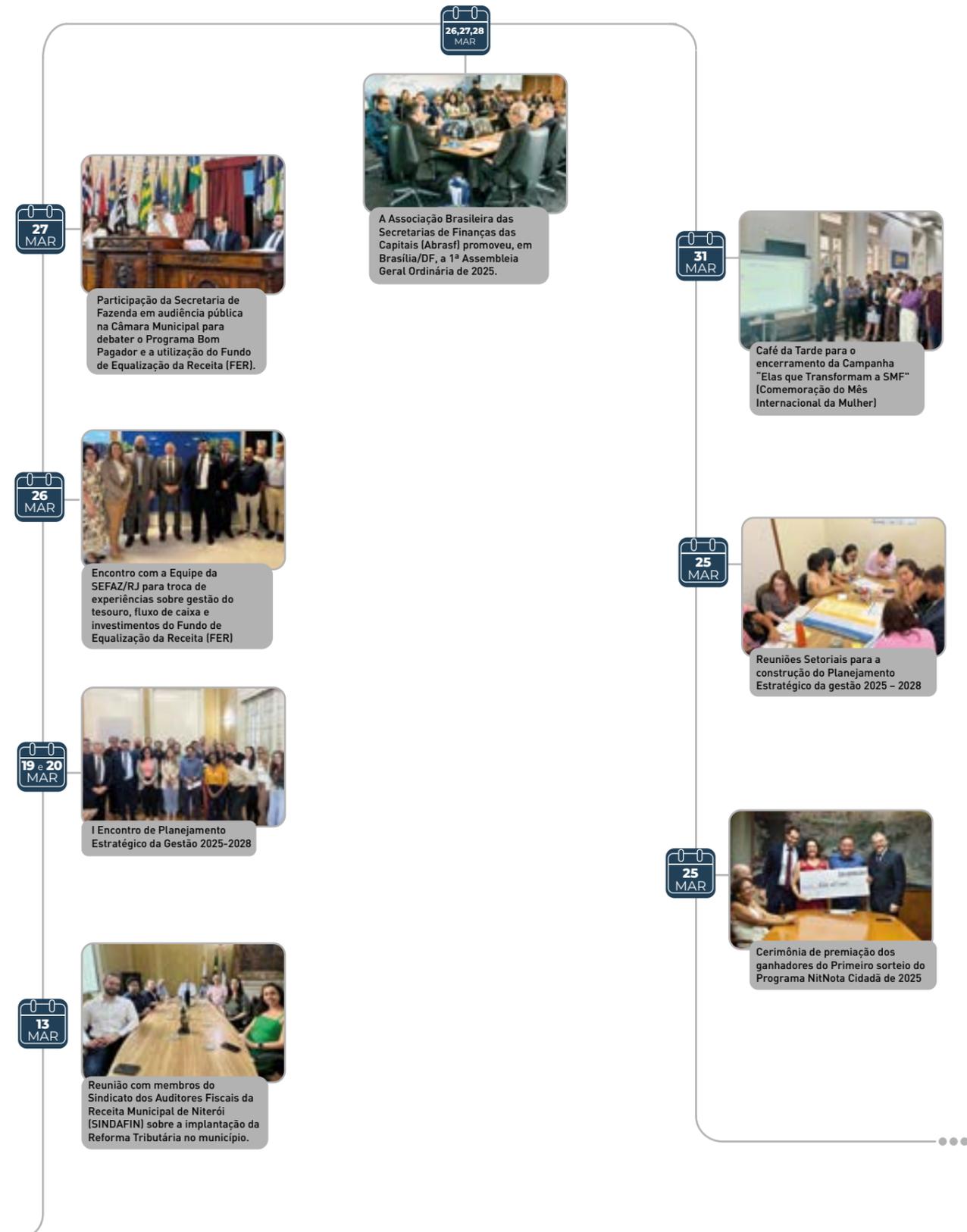
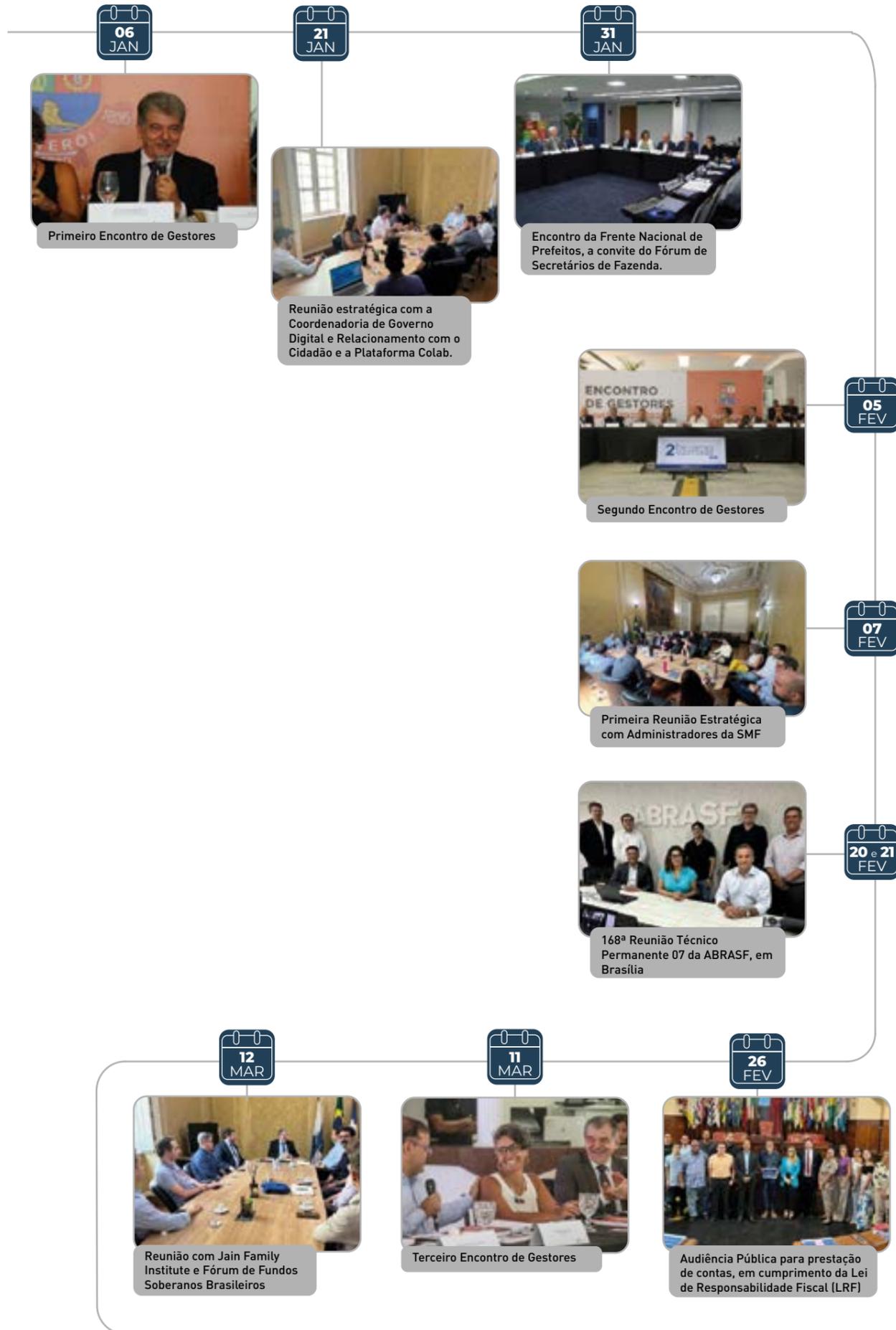
Assim sendo, os primeiros 100 dias de gestão foram marcados pela busca ativa de soluções e pelo início de ações estruturantes, com a implementação de 13 projetos estratégicos. Entre eles, destacam-se os dois projetos pactuados com a Prefeitura: (1) a ampliação do programa Nitnota Cidadã, voltado à conscientização da população e ao combate à sonegação fiscal; e (2) o programa Bom Pagador, que reconhece e valoriza os contribuintes que mantêm o IPTU em dia. Ambas as iniciativas reafirmam o compromisso da Secretaria de Fazenda com a justiça fiscal, a transparência e a construção de uma cultura de cidadania tributária.

Com este relatório, a Secretaria de Fazenda apresenta à população um balanço das principais entregas desses primeiros 100 dias. Mais do que uma prestação de contas, trata-se de um compromisso contínuo com o desenvolvimento sustentável e a eficiência da gestão pública de Niterói.

Boa leitura!



LINHA DO TEMPO



2

CONSTRUÇÃO DO PLANO INSTITUCIONAL PARTICIPATIVO 2025-2028 DA SMF



Dando continuidade ao compromisso com uma gestão estratégica, integrada e participativa, a Secretaria Municipal de Fazenda iniciou, ainda nos primeiros 100 dias da nova gestão, a construção do seu Planejamento Institucional para o ciclo 2025–2028. O objetivo é alinhar os esforços da Secretaria às novas demandas fiscais, sociais e tecnológicas do município, por meio de um plano realista, técnico e construído de forma colaborativa. A elaboração contou com o envolvimento direto da alta gestão e das equipes setoriais, combinando escuta qualificada, valorização da experiência interna e o uso de metodologias consolidadas.

Entre os elementos centrais do processo, destacam-se:

- a aplicação da metodologia do Balanced Scorecard (BSC) para a construção do novo Mapa Estratégico;
- Metodologia OKR (Objectives and Key Results) para a construção de objetivos estratégicos e a mensuração contínua dos resultados alcançados;
- a definição de indicadores institucionais para todos os setores da Fazenda,
- e a revisão da missão, visão e valores institucionais, alinhando-os aos desafios atuais.

A partir desse diagnóstico inicial, percebeu-se a necessidade de atualizar os elementos norteadores da SMF, para que refletissem com maior precisão a nova orientação estratégica da instituição — em especial diante das exigências trazidas pela Reforma Tributária, pela transformação digital e pelas crescentes demandas da sociedade niteroiense.

O Plano Institucional Participativo 2025–2028 foi estruturado com base em três premissas fundamentais:

- 1 O FOCO EM INDICADORES DE DESEMPENHO**
- 2 FORTALECIMENTO DA CONEXÃO ENTRE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO**
- 3 E A VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS.**

A definição de indicadores claros, objetivos e distribuídos por todas as áreas da Secretaria é essencial para fortalecer a governança, assegurar o alinhamento institucional e apontar, com precisão, o desempenho organizacional ao longo do tempo.

Outro pilar essencial é o fortalecimento da conexão entre planejamento e orçamento, de modo a garantir a viabilidade financeira dos projetos estratégicos. Ao alinhar metas à capacidade orçamentária da instituição, busca-se assegurar uma gestão mais eficiente, realista e comprometida com a entrega de resultados à população.

Por fim, a nova estrutura estratégica reconhece que nenhuma transformação institucional é possível sem o protagonismo das pessoas. A valorização e o desenvolvimento dos servidores são entendidos como elementos centrais para o sucesso do ciclo. Investir em capacitação, promover ambientes de trabalho saudáveis e fomentar a colaboração entre equipes são ações que impulsionam a inovação e tornam exequíveis os objetivos da Fazenda.



REESTRUTURAÇÃO DO PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL – ENCONTRO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O processo foi iniciado com o Encontro de Planejamento Estratégico, reunião de dois dias entre a alta gestão da SMF, dedicado à construção coletiva da nova missão, visão e valores da instituição, bem como à definição dos objetivos estratégicos que guiarão a atuação da Secretaria nos próximos quatro anos. Neste momento, também foi realizada uma análise do cenário atual com base em matriz SWOT, que permitiu identificar as principais forças, fraquezas, oportunidades e ameaças enfrentadas pela instituição.



Com base nesse diagnóstico, cada liderança da Secretaria contribuiu para a identificação dos gargalos institucionais e participou da formulação de ações estratégicas capazes de enfrentá-los. Um dos insumos centrais para o diagnóstico foi a realização de uma Pesquisa de Percepção e Clima com servidoras e servidores, que puderam expressar suas visões sobre a gestão, os desafios da rotina e as oportunidades de melhoria, tornando o plano de fato participativo.



17/02 A 11/03/2025 - PESQUISA DE PERCEPÇÃO E CLIMA ORGANIZACIONAL

Pesquisa interna, realizada de forma anônima e aberta a todos os servidores da Secretaria.

PARTICIPAÇÃO DE 123 FUNCIONÁRIOS.

Por fim, é importante salientar que a gestão estratégica da SMF será conduzida por meio de uma rotina estruturada de acompanhamento, com reuniões semanais entre os administradores da Casa. Esses encontros têm como foco monitorar o andamento dos projetos estratégicos, identificar gargalos e apoiar a tomada de decisões, promovendo maior integração entre as áreas e foco em resultados concretos.



Primeira reunião de Administradores da SMF em 07/02/2025

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SETORIAL

A partir dos objetivos estratégicos definidos no encontro com a alta gestão, foram realizadas reuniões de planejamento com todas as unidades da SMF: as quatro subsecretarias — Receita Municipal, Modernização e Gestão Fazendária, Contabilidade e Finanças — além das assessorias e órgãos vinculados, como a Assessoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional, a Assessoria de Comunicação Institucional, o Conselho de Contribuintes, a Superintendência Jurídica e a Coordenação de Patrimônio Imobiliário.

Cada setor construiu seu Planejamento Estratégico Setorial a partir da metodologia OKR, alinhando suas metas aos objetivos institucionais e identificando projetos e programas, além de indicadores que monitorem os resultados. Esses planejamentos também incorporaram os elementos da matriz SWOT, garantindo que as ações propostas estejam diretamente conectadas aos gargalos previamente diagnosticados. Outro eixo central dessa etapa foi a identificação de melhorias de processos internos. Cada setor foi incentivado a mapear os pontos críticos de sua operação, propondo ações voltadas à melhoria contínua, à otimização da gestão e à entrega de melhores serviços à sociedade.

O resultado é um plano estratégico vivo, conectado à realidade da instituição e à experiência de quem atua diretamente na construção de uma Fazenda mais moderna, eficiente e comprometida com o interesse público.





Campo | Banco | Agência | C | Conta | Cheque nº | C | R\$

20.000,00

Pague por este cheque a quantia de: *Vinte mil reais*

Niterói, 2025.

PREFEITURA DE NITERÓI

3

ENTREGAS DO PLANO DE 100 DIAS

Como parte do compromisso da nova gestão em promover iniciativas concretas e alinhadas às diretrizes estratégicas estabelecidas pela PMN, a Secretaria Municipal de Fazenda elaborou um Plano de 100 Dias, estruturado em uma carteira composta por 24 entregas, entre projetos e ações estratégicas, das quais 18 foram concluídas.

As iniciativas contemplaram ações voltadas à modernização de processos, melhoria da gestão interna, fortalecimento institucional, ampliação e qualificação dos serviços ao cidadão, além de projetos de conscientização fiscal.

Dessas entregas, destacam-se aquelas pactuadas com a Prefeitura Municipal como metas prioritárias: o Programa Bom Pagador e o NitNota Cidadã, ambos 100% concluídos. As duas metas pactuadas estavam diretamente relacionadas à conscientização fiscal. A primeira consistiu na promoção e campanha do Programa Bom Pagador, que oferece até 13% de desconto no IPTU para pagamentos à vista, estimulando a regularização fiscal e o adimplemento voluntário. A segunda meta foi a ampliação da premiação do programa NitNota Cidadã, iniciativa que incentiva a emissão de Notas Fiscais de Serviços e de Produtos (NFS-e / NFC-e). Dessa forma, o programa fortalece a cidadania fiscal ao conectar o ato de exigir a nota fiscal a benefícios sociais e prêmios para os cidadãos.

PLANO DE METAS DOS 100 DIAS – 100% DOS PROJETOS CONCLUÍDOS

18 ENTREGAS DO PLANO DE METAS DE 100 DIAS ENTREGUES

Além da entrega dos projetos previstos, as subsecretarias e assessorias também deram continuidade a ações estratégicas definidas no Plano de 100 Dias, algumas das quais já começaram a ser implementadas e seguirão em execução ao longo do ano. Essas ações compõem a base para novos projetos que serão incorporados à agenda estratégica da Secretaria, reforçando a visão de planejamento contínuo e evolução institucional.

Seguem as principais entregas da gestão ao longo dos 100 dias:

PROGRAMA NITNOTA CIDADÃO



O NitNota Cidadã é um Programa de incentivo a emissão de Notas Fiscais de Serviços e de Produtos (NFS-e / NFC-e). O consumidor de bens e serviços, ao realizar o cadastro no site do NitNota Cidadã, poderá indicar uma organização da sociedade civil (OSC) credenciada para também concorrer a prêmios em dinheiro.

Em 2025, diferentemente dos anos anteriores, serão realizados sorteios trimestralmente, de forma separada, para as notas fiscais de ISS, para as notas fiscais de ICMS e para Organizações da Sociedade Civil (OSCs), distribuindo o total de **R\$ 1 MILHÃO** em prêmios, tendo um aumento de xxx em relação ao ano anterior.

A ampliação do Programa NitNota Cidadã é uma ação estratégica de grande relevância para a arrecadação tributária, pois atua diretamente no fortalecimento da conformidade fiscal e na conscientização da população sobre a importância da emissão e exigência de notas fiscais. Ao incentivar o consumidor a solicitar a nota fiscal de serviços e produtos, o programa contribui para o aumento da formalização das transações comerciais, o que, por sua vez, eleva a arrecadação do Imposto Sobre Serviços (ISS) e do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS).



Ao estimular a emissão de notas fiscais, o programa também combate a sonegação fiscal, uma das principais fontes de perdas na arrecadação. A participação ativa da população em um programa como o NitNota Cidadã torna o processo de fiscalização mais eficaz, pois conta com o envolvimento direto dos consumidores, que se tornam vigilantes e ativos na exigência de cumprimento das normas tributárias.

OBJETIVOS DO PROGRAMA

- Fortalecer a arrecadação do ISS;
- Combater a sonegação fiscal;
- Promover a justiça tributária;
- Estimular a transparência nas relações comerciais;
- Conscientizar a população sobre a importância de exigir a nota fiscal.

SORTEIOS

19 DE MARÇO , 18 DE JUNHO E 17 DE SETEMBRO (R\$ 225 MIL EM PRÊMIOS)

- R\$ 112,5 mil pra notas de ISS
- R\$ 112,5 mil pra notas de ICMS

SENDO, PARA ISS E ICMS:

- 1 prêmio de R\$ 20 mil
- 1 prêmio de R\$ 12,5 mil
- 2 prêmios de R\$ 10 mil
- 12 prêmios de R\$ 5 mil

22 DE NOVEMBRO (R\$ 325 MIL EM PRÊMIOS)

- R\$ 112,5 mil pra notas de ISS
- R\$ 112,5 mil pra notas de ICMS
- R\$ 100 mil para as OSCs

SENDO, PARA ISS E ICMS:

- 1 prêmio de R\$ 20 mil
- 1 prêmio de R\$ 12,5 mil
- 2 prêmios de R\$ 10 mil
- 12 prêmios de R\$ 5 mil

PARA AS OSC'S:

- 3 prêmios de R\$ 33,333 mil

1 BILHÃO

PROGRAMA BOM PAGADOR



O desconto do Bom Pagador é um benefício estabelecido pela Lei nº 3.820/2023, que prevê uma redução de 3% no valor do IPTU para os contribuintes com histórico de adimplência relativo a esse imposto.

A divulgação da campanha não se restringe apenas à Lei nº 3.820/2023, mas também abrange outros descontos ativos, que são acumulativos. O contribuinte pode receber 10% de desconto ao optar pelo pagamento em cota única, 3% de desconto por ser Bom Pagador e, ainda, caso participe do Programa NitNota Cidadã, poderá utilizar seus créditos para abater no valor do IPTU.

Essa ação é estratégica porque visa fortalecer a cultura de responsabilidade fiscal e engajamento social, estimulando os cidadãos a cumprirem suas obrigações tributárias de maneira voluntária e consciente. A oferta de descontos acumulativos, como o benefício para pagamento em cota única e o desconto para o Bom Pagador, incentiva a regularização tributária e proporciona uma forma acessível de reduzir o valor do IPTU, beneficiando diretamente os contribuintes.

Ao promover esses incentivos, a ação contribui para o aumento da arrecadação, combatendo a inadimplência e reduzindo a necessidade de fiscalização coercitiva. Isso cria um ambiente de maior transparência e cooperação entre o poder público e os cidadãos, o que é fundamental para melhorar a gestão fiscal e reduzir a sonegação.

Além de gerar ganhos financeiros para o município, essa estratégia reforça a importância do cumprimento das obrigações fiscais, promovendo justiça tributária e colaborando para o desenvolvimento sustentável da cidade. Dessa forma, a ação não apenas beneficia o orçamento municipal, mas também contribui para o fortalecimento da confiança entre a administração pública e a população.

No momento, há um Projeto de Lei na Câmara de Vereadores para aprovação, que prevê o aumento de 6% no desconto para o exercício de 2026 da Lei do Bom Pagador. Caso aprovado, será feita uma campanha focada no estímulo ao pagamento em dia, permitindo que os cidadãos obtenham o desconto no próximo ano.

Saiba mais: <https://www.fazenda.niteroi.rj.gov.br/bompagador/>

<https://www.fazenda.niteroi.rj.gov.br/site/projeto-o-bom-pagador-duvidas-frequentes/>

ELABORAÇÃO DO PLANO BIANUAL

DA FISCALIZAÇÃO



Plano Bianual de Fiscalização 2025-2026

O objetivo é fazer um balanço das fiscalizações realizadas em 2024 e publicar as ações planejadas para 2025 e 2026. O Plano é importante para dar publicidade e previsibilidade tanto para o Fisco quanto para os agentes econômicos e contribuintes, fomentando a autorregularização.

O Plano Bianual da Fiscalização Tributária para o biênio 2025-2026 é um documento fundamental para a gestão fiscal do Município de Niterói. Este plano inaugura um novo ciclo de planejamento, adotando uma perspectiva de dois anos que visa aprimorar a eficiência, a transparência e a efetividade da fiscalização tributária municipal.

Este Plano é elaborado em um contexto de significativas transformações no cenário tributário nacional, marcado pela recente aprovação da Reforma Tributária. Neste momento de transição para um novo modelo de tributação, o planejamento fiscal assume um papel ainda mais crucial. O biênio 2025-2026 será determinante para pavimentar o caminho para a implementação do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e para assegurar a sustentabilidade das receitas municipais neste novo ambiente tributário.

FORMULÁRIO ELETRÔNICO DE PROCESSO

(FORMULÁRIO DIGITAL)



O projeto tem como objetivo principal digitalizar e modernizar o requerimento de processos na Secretaria Municipal de Fazenda (SMF), por meio da criação de um formulário eletrônico único, intuitivo e de fácil preenchimento. A proposta visa centralizar e simplificar a entrada de dados, facilitando o acesso dos cidadãos aos serviços públicos de forma mais rápida, eficiente e segura.

A ação é fundamental para promover a transformação digital no atendimento ao público, reduzindo a burocracia, otimizando o tempo de resposta e melhorando a qualidade do serviço prestado. Além disso, amplia a acessibilidade, garantindo que qualquer cidadão, de qualquer localidade, possa preencher o requerimento de suas demandas com praticidade, sem necessidade de deslocamento. Outro ponto importante é a economicidade gerada pela dispensa de impressão de documentos, o que contribui para a redução de custos com papel e insumos, além de representar uma prática sustentável e alinhada com a modernização da administração pública. Essa iniciativa fortalece a transparência, a agilidade e a eficiência, aproximando o poder público do contribuinte.

PARCELAMENTO DIGITAL SEGURO (ASSI-

NATURA GOV.BR NO PEDIDO DE PARCELAMENTO ONLINE)



O objetivo do projeto é implementar a assinatura digital por meio da plataforma GOV.BR nos pedidos de parcelamento online, garantindo que o cidadão possa acessar o serviço de forma prática e segura, diretamente pela internet. A medida visa validar a identidade do requerente de maneira digital, assegurando a legitimidade da solicitação sem a necessidade de comparecimento presencial.

A ação é estratégica para ampliar a utilização do serviço digital de parcelamento de débitos, incentivando o uso dos canais online pela população e promovendo a adesão aos meios eletrônicos com segurança e confiabilidade. Com a assinatura gov.br, o cidadão pode formalizar o seu parcelamento de forma 100% digital, com garantia de autenticidade e validade jurídica, o que fortalece a modernização dos serviços públicos e reduz a dependência do atendimento presencial. Além disso, o projeto contribui para uma gestão mais eficiente, com economia de recursos e maior comodidade para o contribuinte, ao mesmo tempo em que fortalece a transformação digital da Secretaria Municipal de Fazenda.

JORNADA DO CIDADÃO



O projeto tem como objetivo identificar o perfil dos cidadãos atendidos na Central de Atendimento ao Cidadão (CAC), a partir da coleta e análise de dados sobre demandas, recorrências, faixas etárias, localização e necessidades específicas. Com esse mapeamento, busca-se compreender melhor quem são os usuários do serviço, quais os principais motivos de atendimento e de que forma a experiência pode ser aprimorada. A iniciativa visa construir uma base de informações sólida, que subsidie decisões mais assertivas e políticas públicas voltadas à melhoria do relacionamento entre o cidadão e a administração pública.

A importância desse projeto está na possibilidade de promover um atendimento mais humanizado, eficiente e personalizado, considerando as características e demandas específicas de cada público atendido. Ao alinhar os serviços prestados às reais necessidades da população, a CAC fortalece seu papel como porta de entrada da Secretaria de Fazenda, amplia a confiança dos contribuintes e contribui para a construção de uma gestão mais acessível, responsiva e orientada ao cidadão.

Cadastro de IPTU	60+	CENTRO	MÊS A MÊS
Cobrança	60+	CENTRO	OSCILA
Alvará	46 a 59 anos	CENTRO	
Parcelamento	60+	ICARAÍ	
ITBI	60+	FORA DE NITERÓI	
Parcelamento	60+	FONSECA	

ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO 2024



No encerramento do exercício são fechadas as contas contábeis, apurado o resultado do exercício e transferidos os saldos de restos a pagar para posteriormente preparar as Demonstrações Financeiras do município. Nesse processo há a revisão de informações recebidas pela contabilidade, verifica se os saldos das contas estão corretos, se há eventuais divergências a corrigir e se há necessidade de realizar lançamentos de ajuste.

O encerramento do exercício financeiro é uma etapa legal, crucial para a gestão, pois permite uma análise detalhada dos resultados alcançados, garantindo a transparência das contas públicas e orientando a elaboração das demonstrações financeiras apresentadas na Prestação de Contas, de modo a auxiliar na tomada de decisão dos gestores municipais. Nesta entrega, a equipe se dedicou à busca progressiva pela eliminação de erros e inconsistências.

AUDIÊNCIA PÚBLICA

PUBLICAÇÃO E APRESENTAÇÃO DO 6º BIMESTRE DO RREO E 3º QUADRIMESTRE DO RGF



Atendimento ao § 4º do art. 9º da Lei de Responsabilidade Fiscal, de maneira a demonstrar e avaliar o cumprimento das metas fiscais do município, objetivando a transparência e controle social. Os resultados publicados foram apresentados em audiência pública na Câmara Municipal.

Por meio do RREO do 6º Bimestre e RGF do 3º quadrimestre busca-se evidenciar a situação fiscal do Município, demonstrando o quanto foi arrecadado durante o exercício, o tipo de receita arrecadada, onde os recursos foram gastos, se foram cumpridas as aplicações mínimas em Educação e Saúde, o endividamento e os gastos com pessoal durante o ano de 2024. É muito importante esclarecer a saúde financeira atual de Niterói para melhorar a prestação dos serviços públicos e planejar o futuro sustentável do município. Sendo assim, os resultados dos gastos no exercício de 2024 foram também publicados no Jornal A Tribuna no dia 30 de janeiro de 2025.



PRESTAÇÃO DE CONTAS DE TÉRMINO

DE MANDATO



Atendimento à Deliberação TCE-RJ nº 248/08, no tocante ao envio de informações referentes aos atos e fatos praticados com repercussão direta ou indireta nas regras de finanças públicas e de assunção de despesas que deverão ser observadas pelos agentes públicos no último ano de mandato, em especial, as regras estabelecidas no artigo 42 da Lei Complementar nº 101/00 (Lei de Responsabilidade Fiscal - LRF).

A prestação de contas de término de mandato é crucial para assegurar que a gestão que encerrou o seu mandato administrou regularmente os recursos públicos, ajuda a evitar descontinuidade na prestação dos serviços públicos e procura evitar que a próxima gestão municipal que assumir a administração municipal não tenha seus resultados comprometidos por problemas deixados pela gestão anterior.

MANUTENÇÃO DO SADIPEM PARA SOLICITAÇÃO

DE GARANTIA DA UNIÃO NAS FUTURAS

OPERAÇÕES DE CRÉDITO



Atualização do Cadastro da Dívida Pública - CDP e acompanhamento dos pedidos de viabilidade de liberação - PVL, consoante as informações fornecidas pela Caixa Econômica Federal e constantes no Manual Informativo de Pleitos, visando a autorização de garantia da União, pela Secretaria do Tesouro Nacional - STN, na contratação de empréstimos pelo município.

No Sadipem são preenchidos os Pedidos de Verificação de Limites e Condições (PVL), que são analisados pela Secretaria do Tesouro Nacional para a obtenção de garantias da União em empréstimos tão necessários para realização de projetos importantes para a melhorias no Município, como o VLT e os ônibus elétricos. Além disso, o Sadipem permite aos órgãos de controle e a sociedade a consulta de informações sobre operações de crédito, endividamento e garantias da União, Estados e Municípios já contratadas, contribuindo para transparência pública.

Sendo assim, a manutenção do SADIPEM configura-se como uma entrega estratégica para o município de Niterói, uma vez que, por meio desse instrumento, o município pode contratar empréstimos com garantia da União e da Caixa Econômica Federal, viabilizando a implementação de políticas públicas estratégicas. No momento, aguarda-se a assinatura de todas as partes envolvidas para a efetivação do processo.

CAMPANHA IPTU 2025



A produção de conteúdo voltada para o IPTU 2025 tem se mostrado uma estratégia eficaz na hora de esclarecer dúvidas recorrentes da população sobre o tributo. Entre vídeos e posts estáticos, o foco tem sido facilitar o acesso à informação, reforçando orientações sobre prazos, formas de pagamento, descontos e emissão da guia. Um destaque especial vai para o reels “**Aprenda a emitir a sua guia de pagamento de forma simples**”, que alcançou expressivos 11.917 visualizações, comprovando o interesse do público por conteúdos didáticos e objetivos. Essa combinação de formatos não apenas amplia o alcance da mensagem, como também contribui para reduzir erros e atrasos no processo de quitação do IPTU, fortalecendo o diálogo transparente e eficiente entre a SMF e o contribuinte reduzindo o atendimento presencial.

JANEIRO A MARÇO DE 2025

103 mil
visualizações
do perfil no Instagram

34,2 mil
de alcance
(+22,5% se comparado
ao período anterior!)

2,3 MIL VISITAS AO PERFIL

3,7 mil
interações
Entre curtidas, comentários
e compartilhamentos.

476
novos seguidores
conquistados

CRIAÇÃO DE NÚCLEO DE AVALIAÇÃO IMOBILIÁRIA



O objetivo deste projeto foi aprimorar a estrutura e a capacidade técnica da Coordenação de Administração do Patrimônio Imobiliário (CAPI), garantindo maior eficiência e precisão na avaliação de bens públicos. Para isso, foi validado o Regimento Interno do setor junto à Secretária. Além disso, dois arquitetos foram cedidos pela Secretaria de Urbanismo e Mobilidade de Niterói (SMU) para reforçar a equipe. A capacitação dos servidores em avaliação imobiliária é fundamental para que a CAPI desempenhe suas funções com excelência, assegurando a correta valoração de novos imóveis e a reavaliação necessária para atualização cadastral e patrimonialização, contribuindo para uma gestão patrimonial mais estratégica e transparente. Por fim, foi promovida, na SMF, uma capacitação para servidores da Prefeitura nos dias 03/04, 09/04 e 10/04.



ANÁLISE ERGONÔMICA DO TRABALHO NA SMF



A implementação do Programa de Qualidade de Vida e Bem-Estar do Servidor tem como objetivo promover um ambiente de trabalho mais saudável e produtivo, assegurando condições adequadas para o desempenho das atividades diárias dos colaboradores fazendários.

Como parte dessa iniciativa, foram realizadas Análises ergonômicas, que avaliou as condições de trabalho, incluindo iluminação, mobiliário, temperatura, umidade e ruído, entre outros fatores. Com base nessa análise, será entregue um relatório contendo propostas e adequações para aprimorar a postura e o conforto dos servidores, contribuindo para um ambiente mais ergonômico.

Além disso, a Blitz Ergonômica será conduzida nos setores, orientando os servidores sobre boas práticas para evitar problemas de saúde relacionados à ergonomia. Para reforçar esse compromisso, será promovida uma palestra voltada aos servidores, abordando temas como prevenção de lesões, qualidade de vida no ambiente de trabalho e estratégias para o bem-estar físico e mental. Essas ações integram um conjunto de medidas que visam fortalecer a valorização dos servidores e aprimorar o clima organizacional.

ESTABELECEMOS ESTRATÉGIA PARA AS TELEVISÕES INSTITUCIONAIS



Para aprimorar a comunicação institucional, garantindo maior alcance e disponibilização de informações sem as limitações físicas dos murais e reduzindo o uso de papel, a Secretaria adquiriu duas televisões institucionais.

Foram realizadas reuniões com a comunicação institucional da Fazenda para definir a melhor estratégia na criação de conteúdo para as televisões institucionais. Como resultado, passaram a ser produzidos materiais exclusivos para esse canal, garantindo uma comunicação mais eficiente e alinhada às necessidades dos servidores.

Essa modernização visa tornar a comunicação mais eficiente e dinâmica, facilitando o acesso dos servidores a informes e notícias relevantes.



NOVA NEWSLETTER QUINZENAL

DA FAZENDA - FAZENDA NEWS



A Newsletter da Fazenda – "Fazenda News" é um importante veículo de comunicação da instituição. Criada em 2022, seu propósito é ser um canal de informações para os servidores, aproximando-os das políticas públicas de Niterói. Além de trazer um panorama econômico do município, estado e país, o boletim aborda temas relacionados a políticas públicas, finanças e economia, sempre vinculados a conteúdos que impactam diretamente a administração pública.

Além disso, a Fazenda News também funciona como um espaço para a divulgação de cursos e capacitações, agenda cultural da Prefeitura e informações internas, como participações em eventos, reuniões e encontros institucionais. Para fortalecer ainda mais a comunicação, edições temáticas foram produzidas em alinhamento com as campanhas internas da SMF, ampliando o engajamento e o interesse dos leitores.

Com o objetivo de aprimorar ainda mais esse canal, em 2025 foi realizada uma reunião com a equipe de comunicação institucional para reformular o Fazenda News. A reformulação teve como foco estratégias para ampliar o alcance e o interesse dos servidores, resultando em um novo design, mais moderno e dinâmico, com maior uso de elementos visuais. A atualização foi desenvolvida pela equipe da ASCOM, tornando a newsletter ainda mais eficiente e atrativa.

ANTES



DEPOIS



DEFINIR COMISSÃO DE AVALIAÇÃO E INÍCIO DAS AVALIAÇÕES DOS CONTADORES



Seguindo o Decreto Municipal 15.632/2024, a Secretaria de Fazenda implementará os ciclos de Avaliação Especial de Desempenho (AED) para servidores em estágio probatório e de Avaliação Periódica de Desempenho Individual (APDI) para progressões e promoções na carreira de Contador, conforme a Lei 3.793/2023.

A AED ocorre semestralmente e é conduzida pela Comissão Especial de Estágio Probatório, que analisa os formulários preenchidos e publica os resultados. Já a APDI, também semestral, avalia o desempenho com base em 12 critérios objetivos. A chefia imediata preenche o formulário, e a Comissão Especial de Avaliação de Desempenho delibera sobre o resultado. Os servidores podem acessar os documentos do processo e solicitar reconsideração no mesmo prazo da AED.

Além disso, poderá ser exigida participação em curso de capacitação no PDI, com carga horária mínima de 15 (quinze) horas por ciclo de avaliação, garantindo a qualificação contínua dos servidores.

O fluxo de avaliação e suas etapas foram planejados para garantir uma análise criteriosa do desempenho dos servidores, ao mesmo tempo em que oferecem oportunidades para seu aprimoramento profissional.

MBA EM AUDITORIA PÚBLICA

— ENCERRAMENTO



O MBA em Auditoria Pública é uma iniciativa estratégica da Secretaria Municipal de Fazenda de Niterói (SMF), viabilizada por meio do contrato firmado com a Faculdade de Administração e Ciências Contábeis da Universidade Federal do Rio de Janeiro (FACC/UFRJ) e a COPPETEC. Voltado à capacitação e especialização de servidores públicos, o curso tem como foco o fortalecimento das competências em auditoria, controle e gestão de finanças públicas. Ao todo, 07 (sete) servidores da SMF participaram da formação, que integra o conjunto de ações do Plano de Valorização do Servidor Fazendário. O objetivo central é ampliar a qualificação técnica do corpo funcional da Secretaria, promovendo o aprimoramento contínuo das habilidades e contribuindo diretamente para a excelência da gestão fazendária no município.



ELAS DA SMF 2025 ELAS QUE TRANSFORMAM A SMF



Como parte do Programa de Valorização do Servidor Fazendário, dedicar o mês de março às mulheres que compõem a instituição já se consolidou como parte da cultura institucional da SMF. Em 2025, a campanha “Elas que Transformam a SMF” contou com ações ao longo de quatro semanas, como a divulgação de uma edição temática da newsletter Fazenda News, a realização de pesquisa e análise de dados com o compartilhamento de um painel informativo sobre o perfil das mulheres da SMF, além da exposição de homenagens a servidoras de diversos setores da instituição, com mensagens de suas lideranças e colegas exibidas nas TVs internas.

As atividades foram encerradas com um evento especial de café da tarde em homenagem às servidoras e a exibição de um vídeo institucional com relatos inspiradores.

Com as ações organizadas para o Mês das Mulheres na SMF, foi possível celebrar histórias, promover momentos de aprendizado, incentivar o bem-estar das servidoras e conhecer mais profundamente as mulheres que integram a Secretaria, contribuindo para seu fortalecimento e valorização.

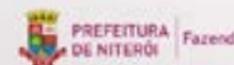


Quem são as mulheres da SMF?

Ação em comemoração ao Mês da Mulher 2025

Fonte

Pesquisa “Recadastramento da SMF” (2023-2024)



4

DESAFIOS
2025-2028



DESAFIOS 2025-2028

Os primeiros 100 dias de gestão marcaram um novo ciclo para a Secretaria Municipal de Fazenda de Niterói. Iniciamos este período lançando as bases do nosso planejamento institucional, com a construção colaborativa de um mapa estratégico, inspirado na metodologia do Balanced Scorecard (BSC), que orientará nossas ações até 2028. Atualizamos nossa missão, visão, valores e estabelecemos objetivos estratégicos que refletem o nosso compromisso com a excelência na gestão fiscal, o fortalecimento das entregas à população e o desenvolvimento de um corpo técnico cada vez mais capacitado e valorizado.

Neste relatório, destacamos projetos implementados nesse curto, porém intenso, período — com ênfase nas ações de conscientização fiscal, como o NitNota Cidadã e a ampliação da política do Bom Pagador. Ambos, pactuados com a Prefeitura, foram 100% entregues à população e já demonstram os efeitos positivos de uma Fazenda atuante, conectada e comprometida com o cidadão.

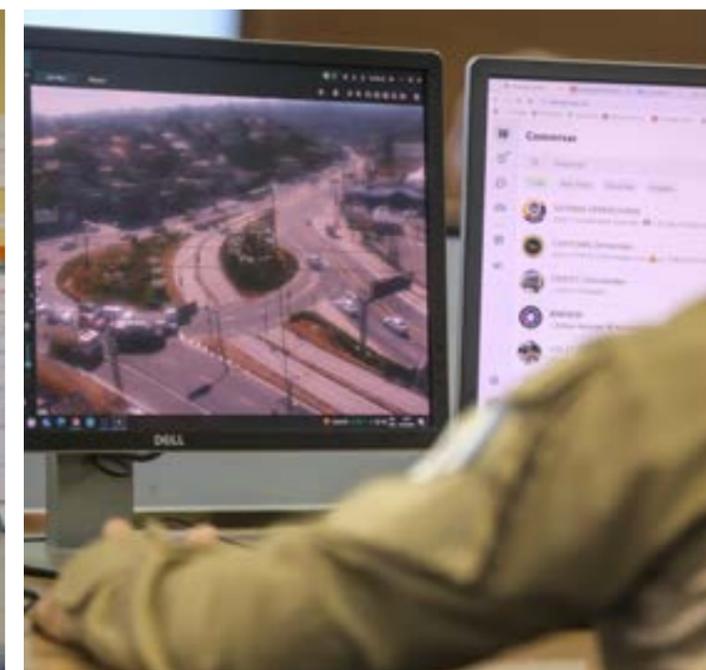
Mas, olhando para frente, sabemos que os próximos anos exigirão ainda mais. O ciclo 2025-2028 já se desenha como um período de transformações profundas para Niterói. Projetos estruturantes como a revitalização do Centro, o programa Vida Nova no Morro e, especialmente, a transição da economia dos royalties do petróleo para uma economia baseada no conhecimento, na sustentabilidade e na inovação científica, demandam uma gestão fazendária sólida, moderna e estratégica.

Frente a esses desafios, nossa responsabilidade se amplia. Por isso, o planejamento da Fazenda para os próximos quatro anos estará voltado para quatro grandes eixos: robustez financeira, excelência em processos, valorização e desenvolvimento de pessoas e melhoria dos serviços para os cidadãos. Acreditamos que finanças sólidas sustentam políticas públicas transformadoras — e, para isso, avançaremos na automação de processos, na adoção de inteligência artificial para dar mais dinamismo às nossas atividades, na realização de concursos públicos e na construção e reestruturação de carreiras.

A qualificação contínua do nosso corpo técnico será também prioridade. Investiremos em capacitação, desenvolvimento institucional e fortalecimento da cultura organizacional. Cada servidor e servidora da Fazenda é parte fundamental dessa engrenagem que faz Niterói funcionar.

Com essas entregas, que serão detalhadas na nova carteira de projetos de 2025 e nos ciclos seguintes, a Secretaria de Fazenda quer ser um pilar para que a cidade avance ainda mais. Nosso objetivo é garantir os recursos, a estrutura e a capacidade institucional necessárias para que Niterói siga sendo referência em gestão pública e qualidade de vida.

Seguimos certos de que planejar é o primeiro passo para transformar — e que, com responsabilidade fiscal, inovação e compromisso público, faremos de Niterói uma cidade cada vez mais forte, justa e preparada para o futuro.





PREFEITURA DE
niterói
TEMPO DE AVANÇAR

FAZENDA